

オルガノ株式会社

2008年3月期決算説明会

(2008年5月14日 16 : 00～17:30)

【スピーカー】

代表取締役社長

橋本 喜代志

取締役兼常務執行役員

田中 康彦

経営ビジョン

企業コンセプト “*Ecologically Clean*”

企業理念

オルガノの存在意義

“心”と“技”で水の価値を創造し、
かけがえのない地球環境の未来に貢献する

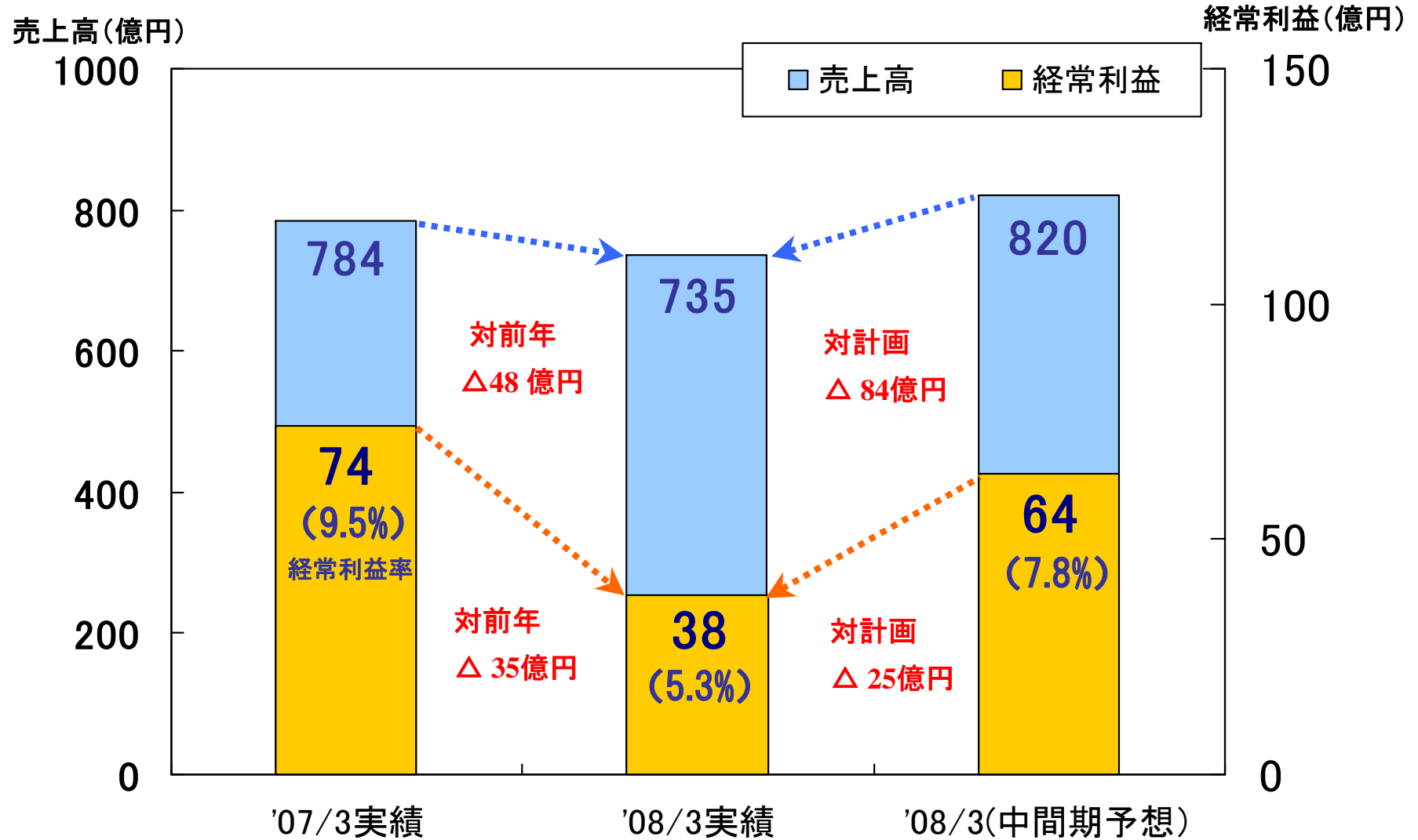
経営理念

経営の基本方針

+儲けるぞ!

- ・ お客様にとって、最適な商品・技術・サービスを創造し、提供し続ける企業を目指す
- ・ 株主様にとって、常に成長し、安定収益をあげる魅力的な企業を目指す
- ・ 社員にとって、働き甲斐のあり、誇りの持てる企業を目指す

2008年3月期決算概況



2008年3月期決算概況

過去最高益を達成した前期決算を踏まえ、中期的な成長を目指すファーストステップとして計画を策定



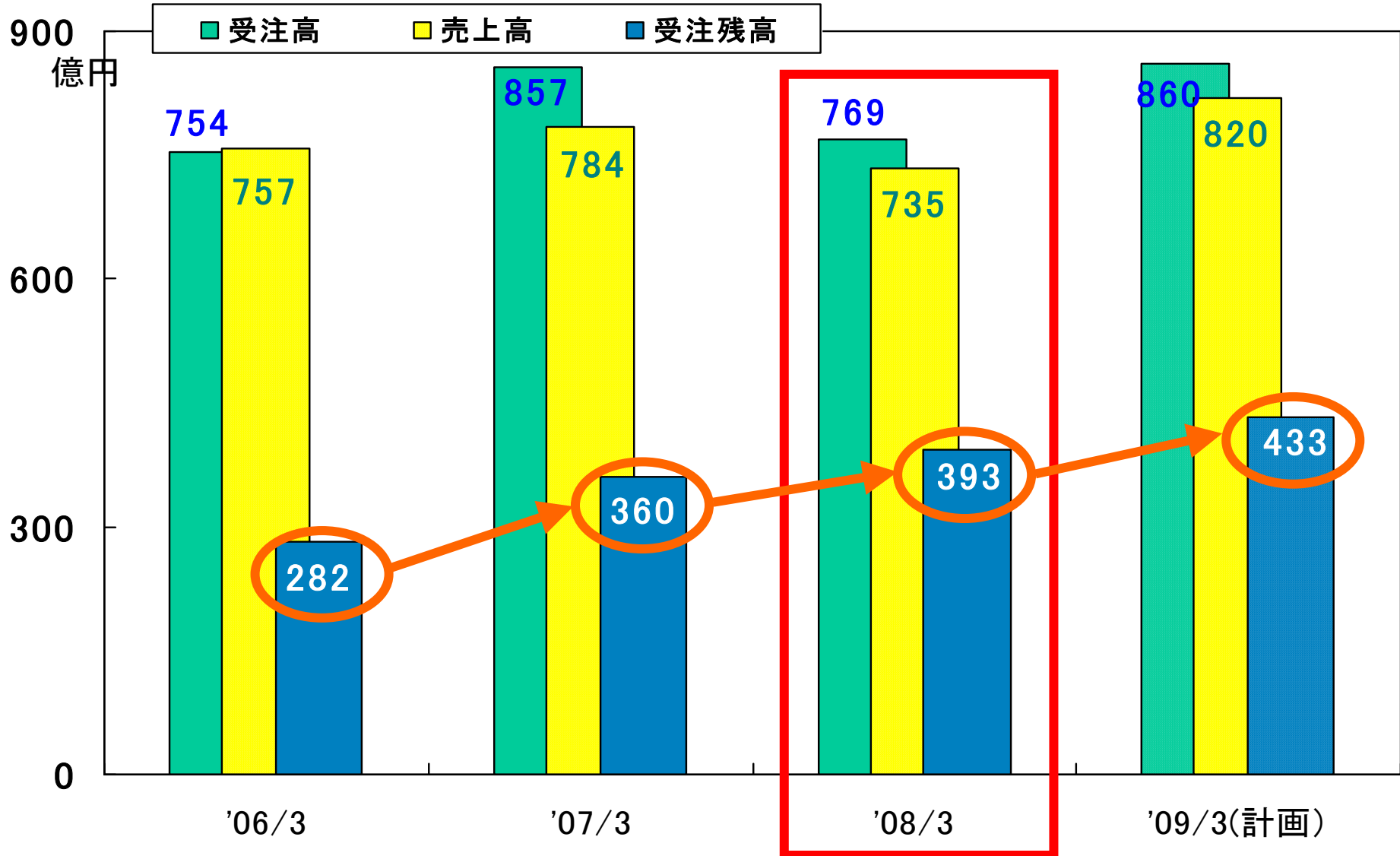
(期初計画比)

| | | |
|------|------------|-------|
| 売上高 | △ 1 1 4 億円 | |
| 経常利益 | △ 4 0 億円 | の計画未達 |

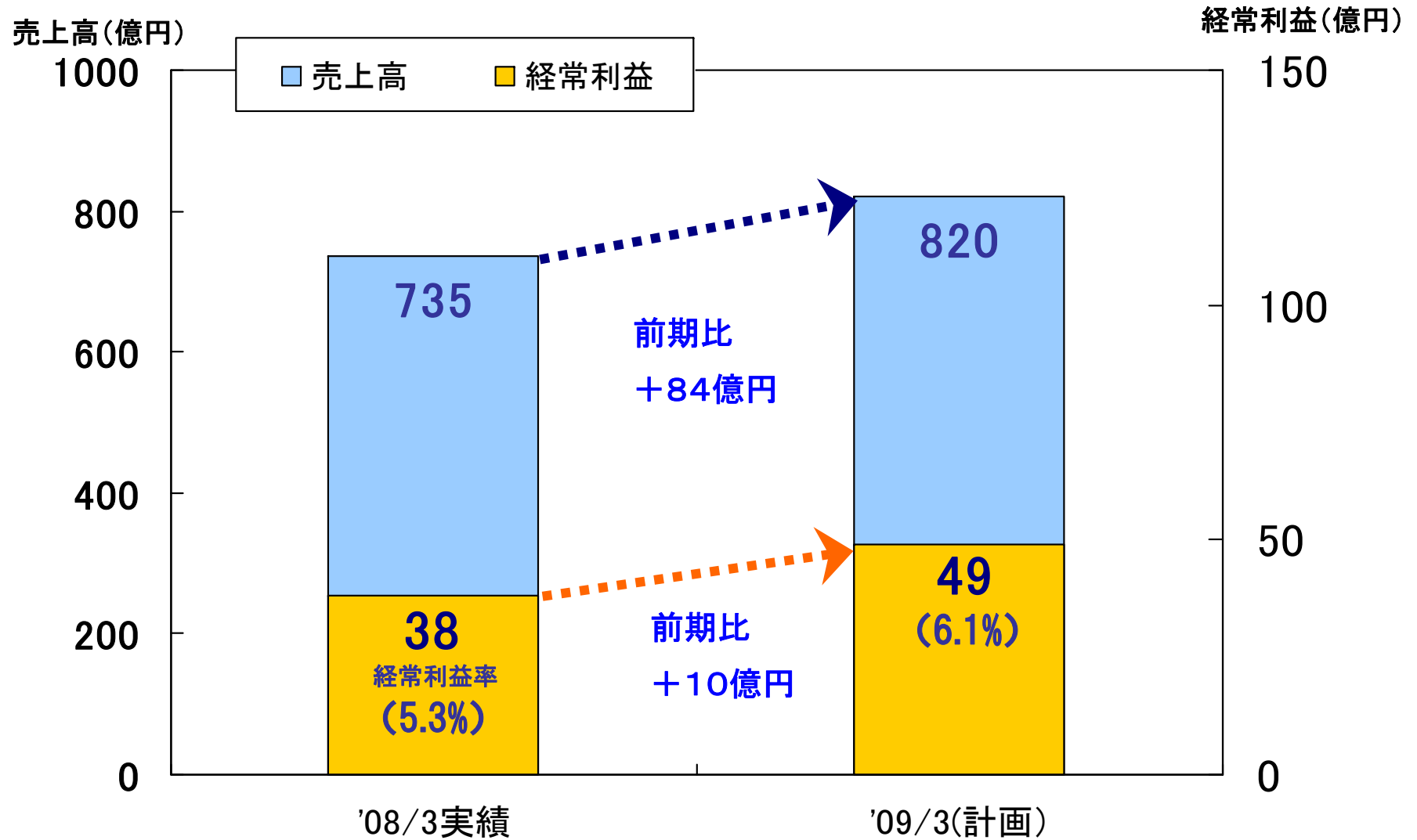
《計画未達の要因》

- ・ 大型投資の一服感、計画延期等による案件の減少
- ・ 受注競争の激化、資材高騰等による利益率の低下
- ・ 新たな顧客の開拓、機能商品／SL事業展開の遅れ

受注高・売上高・受注残高推移



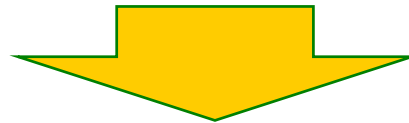
2009年3月期計画 売上高／経常利益



◎2009年3月期 利益計画について

《重点課題》

- 電子産業関連大型投資の取り込み
- 新たな市場/顧客の開拓
- 機能商品事業の拡大



不退転の決意で成長路線にチャレンジ！

◎電子産業関連 大型Project対応

“生産体制の拡充／効率化”

⇒いわき工場の増強／生産リードタイムの削減

“コストダウン”

⇒サプライチェーンの見直し／購買改革

◎新たな市場・顧客の開拓

“技術／開発体制の強化”

⇒開発センターの増強・拠点の集約／
省エネ・環境負荷低減技術の展開

(フッ素回収、水回収、燃料電池用EDI、無塩電解水etc.)

“営業体制の強化”

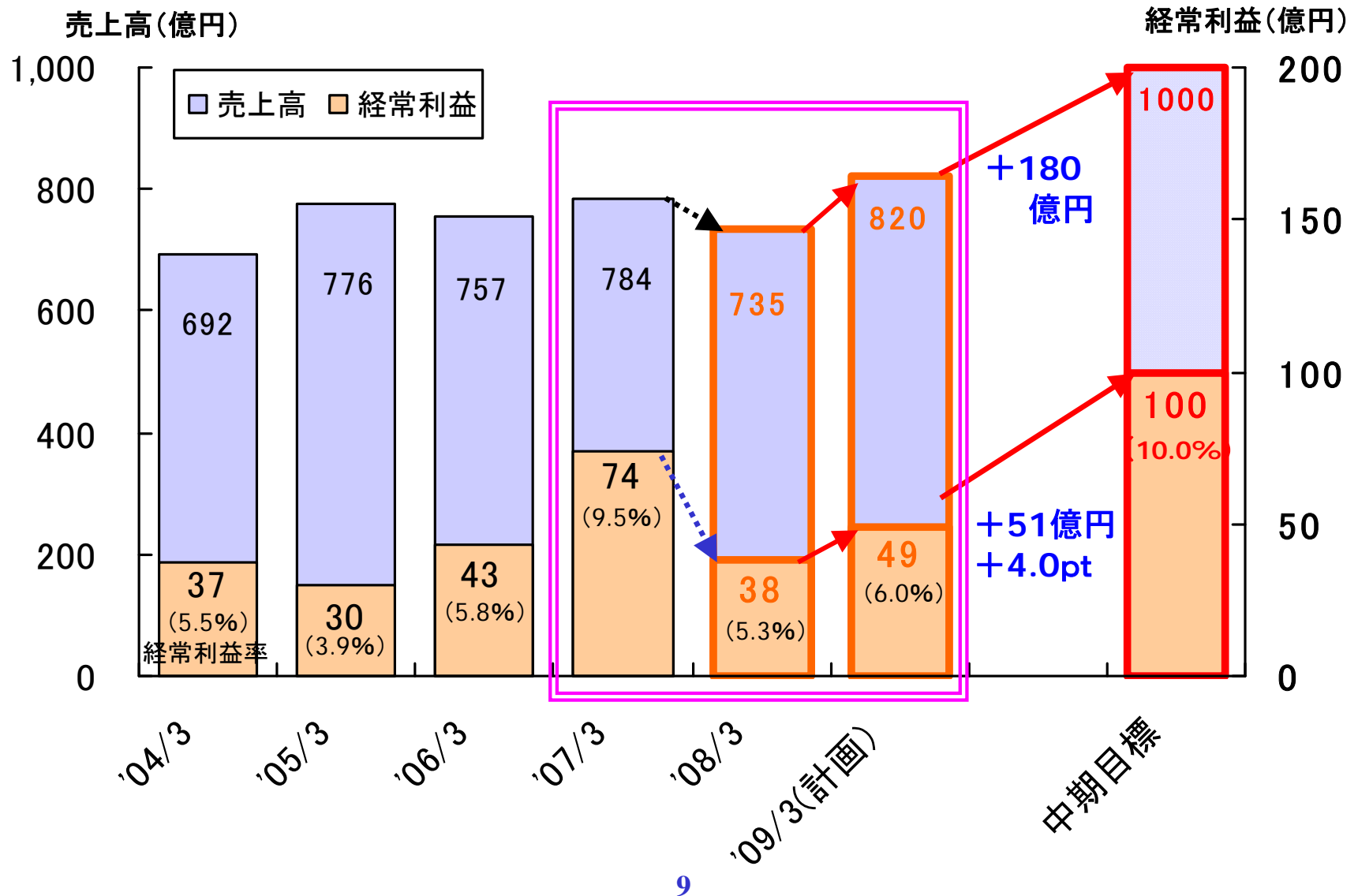
⇒営業部門再編成／ソリューション事業拡大／
海外事業の強化

◎機能商品事業の拡大

“ラインアップの強化”

⇒機能水装置・中型装置・水処理薬品の拡販

売上高・経常利益推移



2008年3月期決算報告 及び 2009年3月期 業績予想

2008年5月14日
取締役兼常務執行役員
田中 康彦

連結対象グループ会社



2008年3月期《概況》

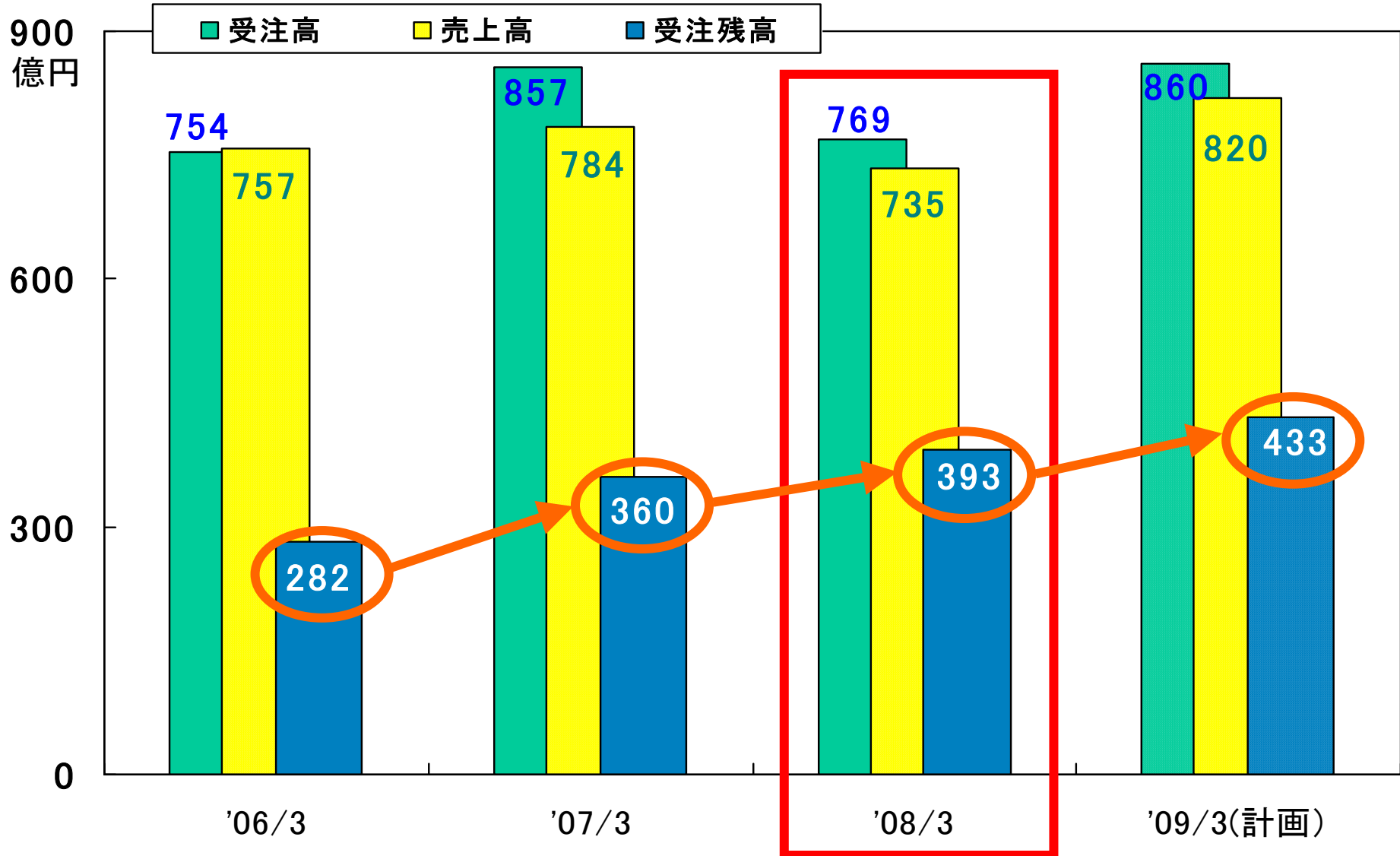
- ◎電子・一般産業分野で大型設備投資に一服感
- ◎一部計画に延期・中止等が発生、受注競争激化
- ◎売上の減少、水処理装置の利益率悪化により
営業利益・経常利益・当期純利益は大幅に減少
- ◎年度後半より大型装置の受注が回復し、
期末受注残高は前期比+33億円の増加
- ◎水処理アウトソーシングビジネスの本格的スタート

2008年3月期 決算状況

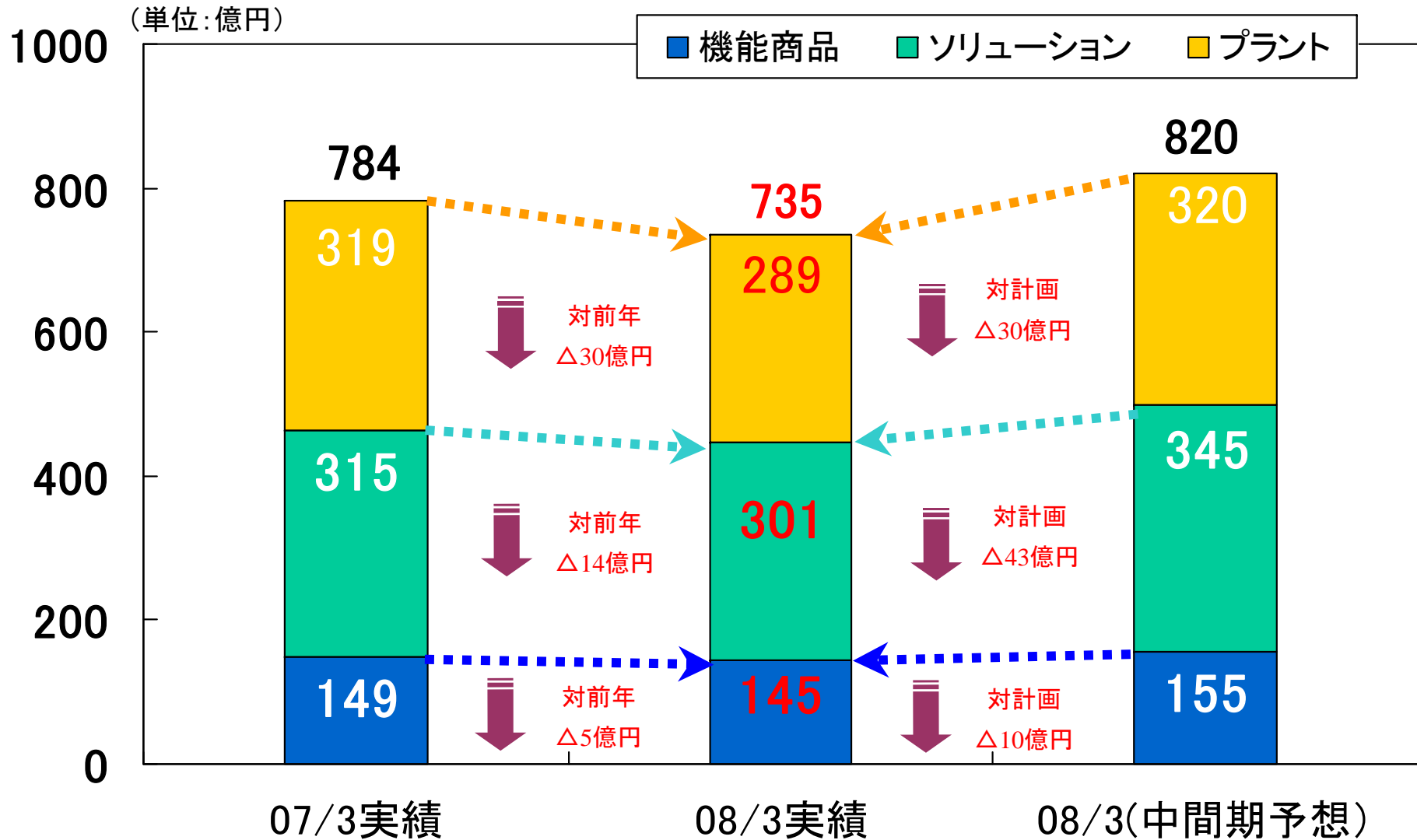
(単位:億円)

| | 07.3 | 08.3 | | 前期比 | 計画比 |
|--------------|-------|---------|-------|--------|--------|
| | 実績 | (中間期予想) | 実績 | | |
| 受注高 | 857 | 860 | 769 | △ 88 | △ 90 |
| 売上高 | 784 | 820 | 735 | △ 48 | △ 84 |
| 売上総利益 (%) | 216 | 210 | 181 | △ 35 | △ 28 |
| | 27.6% | 25.6% | 24.6% | -3.0pt | -1.0pt |
| 販管費 | 141 | 145 | 141 | △ 0 | +3 |
| 営業利益 | 75 | 65 | 39 | △ 36 | △ 25 |
| 経常利益 (%) | 74 | 64 | 38 | △ 35 | △ 25 |
| | 9.5% | 7.8% | 5.3% | -4.2pt | -2.5pt |
| 当期純利益 | 44 | 39 | 24 | △ 20 | △ 14 |

受注高・売上高・受注残高推移

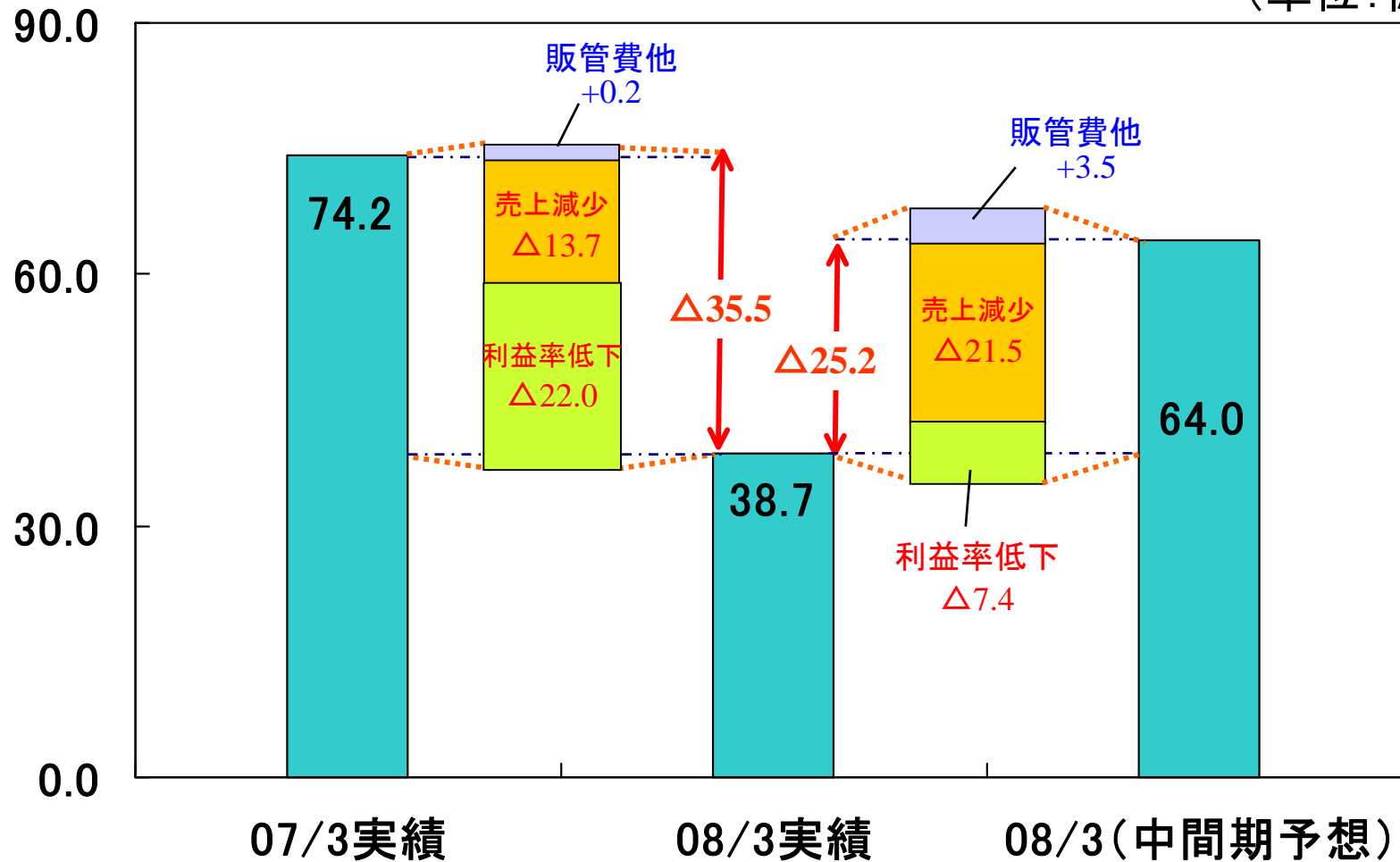


08年3月期 売上高分析(事業別)



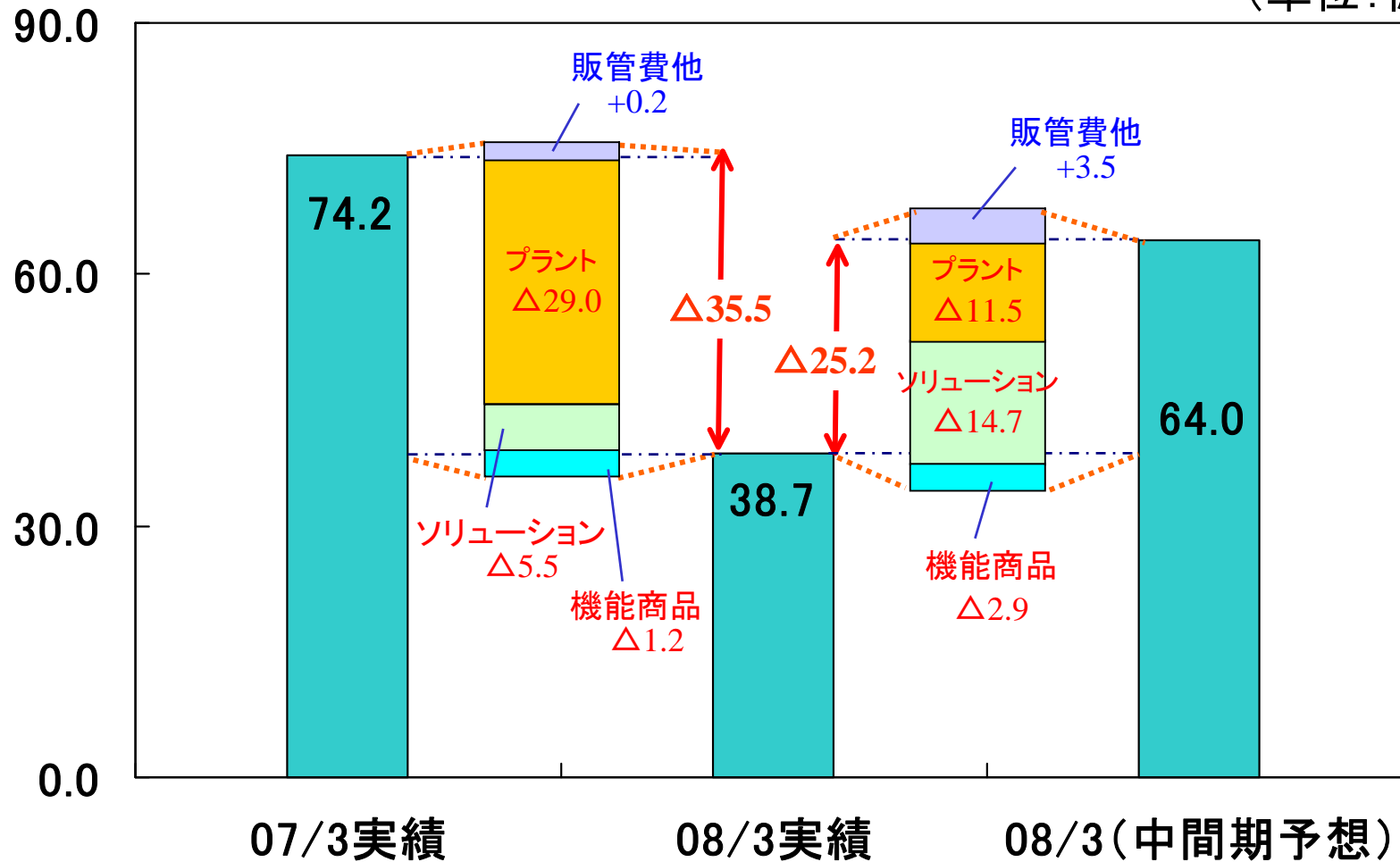
08年3月期 経常利益増減分析（要因別）

（単位：億円）



08年3月期 経常利益増減分析(事業別)

(単位:億円)



2009年3月期計画《前提》

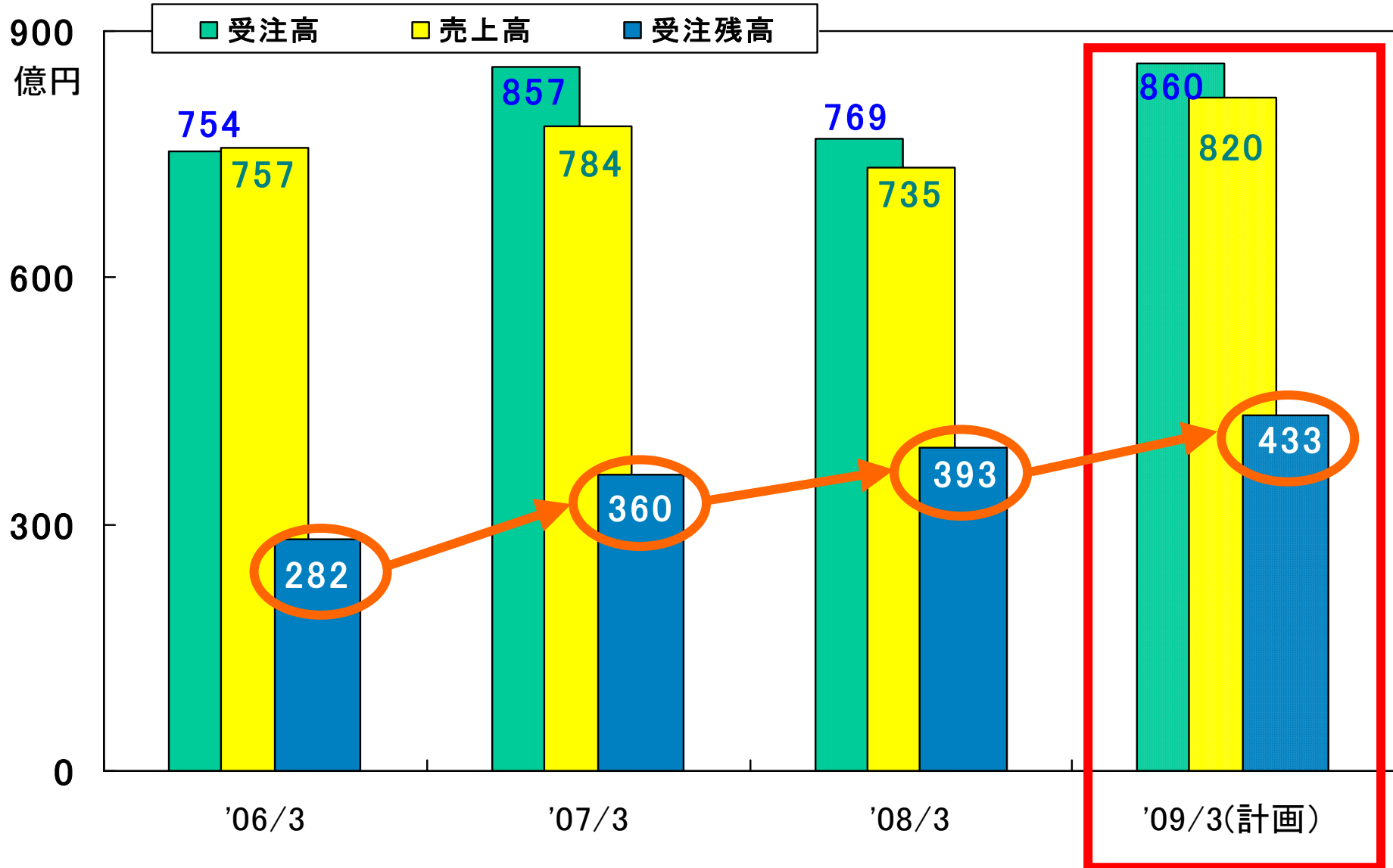
- ◎電子産業中心に大型案件の取り込み
- ◎一般産業分野での顧客の開拓に注力
- ◎省エネ・環境負荷低減技術の開発強化、
顧客への提案技術の強化
- ◎水処理アウトソーシング、既設装置への
改善提案等によるソリューション事業の拡大
- ◎機能水装置・中型装置・水処理薬品等、
機能商品の拡販
- ◎いわき工場、蘇州工場強化し、コストダウンを徹底

2009年3月期 上期／通期計画

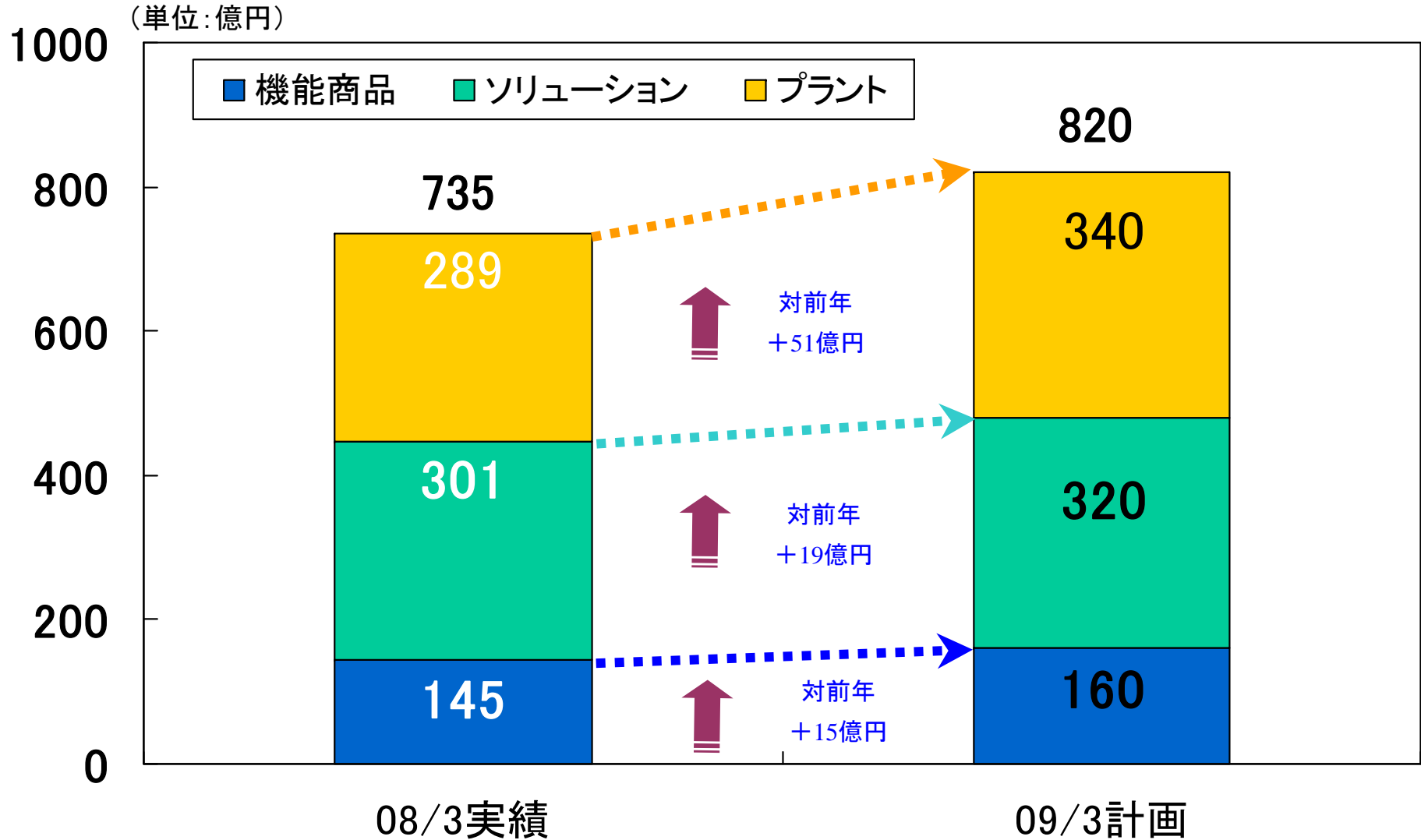
(単位:億円)

| | 08.3(実績) | | 09.3(計画) | | 上期 比較 | 通期 比較 |
|-------|----------|-------|----------|-------|----------|----------|
| | 上期 | 通期 | 上期 | 通期 | | |
| 受注高 | 410 | 769 | 480 | 860 | + 69 | + 90 |
| 売上高 | 349 | 735 | 340 | 820 | △ 9 | + 84 |
| 売上総利益 | 90 | 181 | 73 | 193 | △ 17 | + 11 |
| (%) | 26.0% | 24.6% | 21.5% | 23.5% | -4.5pt | -1.1pt |
| 販管費 | 70 | 141 | 70 | 143 | + 0 | △ 1 |
| 営業利益 | 19 | 39 | 3 | 50 | △ 16 | + 10 |
| 経常利益 | 19 | 38 | 3 | 49 | △ 16 | + 10 |
| (%) | 5.7% | 5.3% | 0.9% | 6.0% | -4.8pt | +0.7pt |
| 当期純利益 | 10 | 24 | 1 | 25 | △ 9 | + 0 |

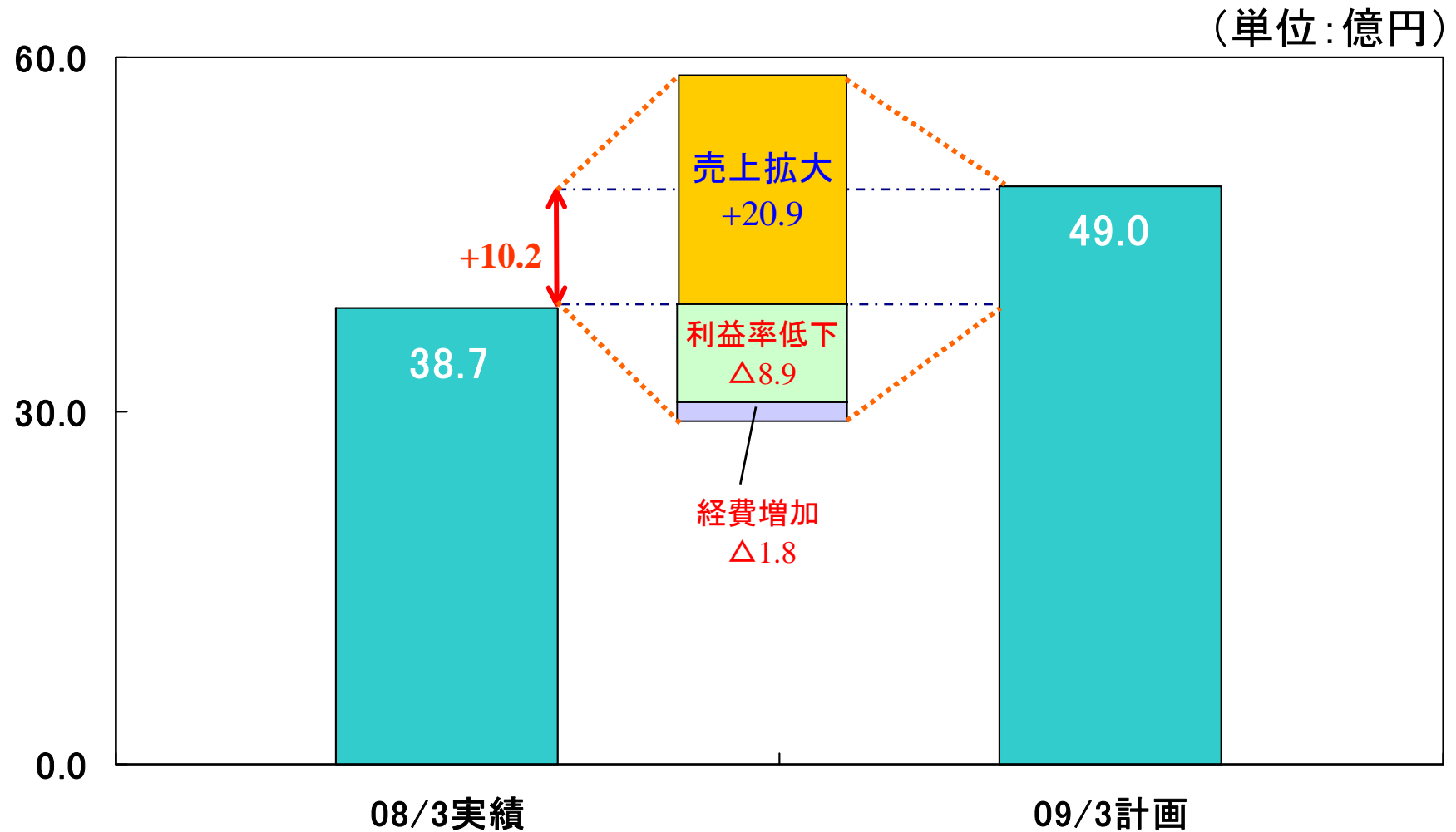
受注高・売上高・受注残高推移



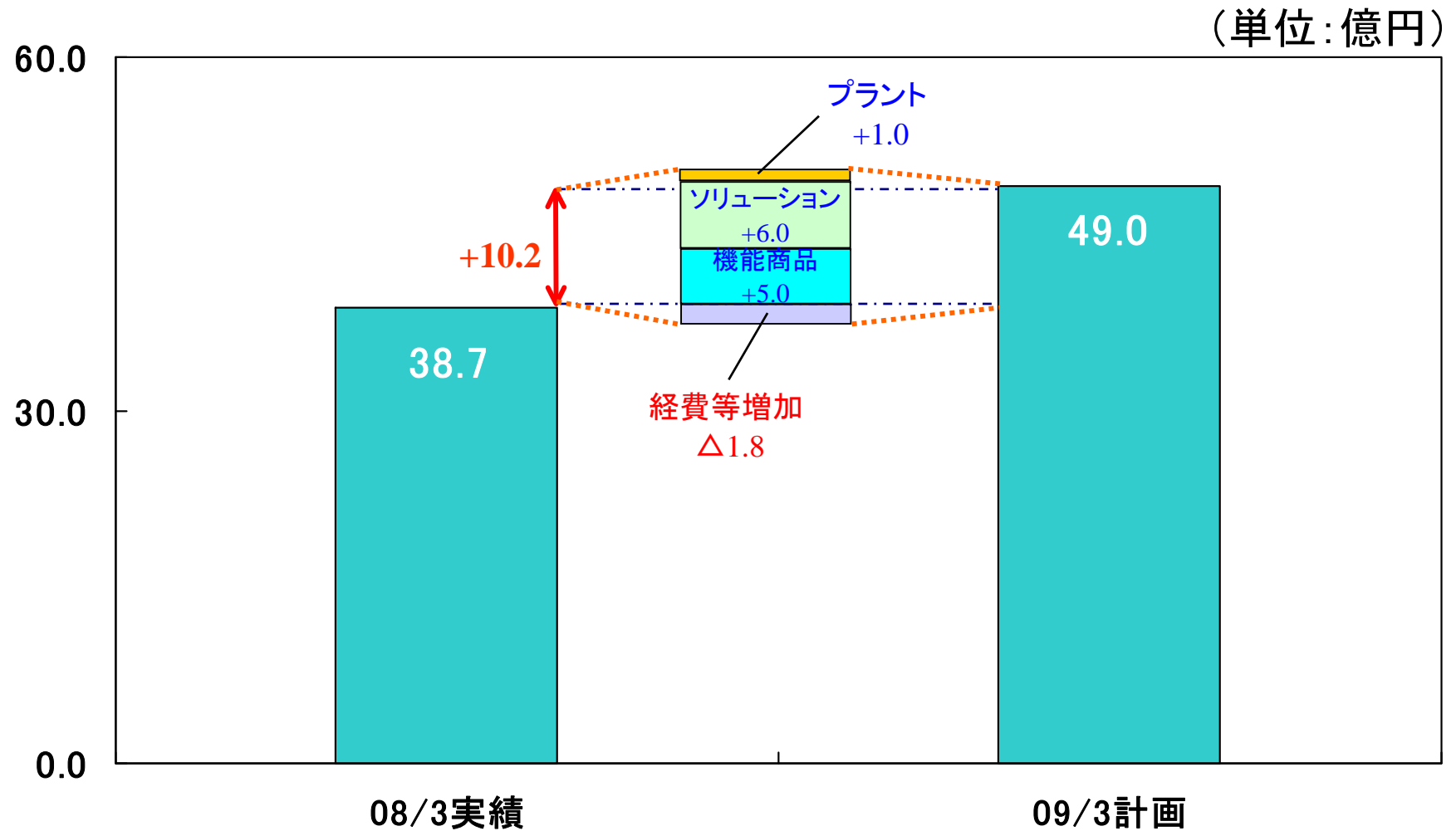
09年3月期 売上計画(事業別)



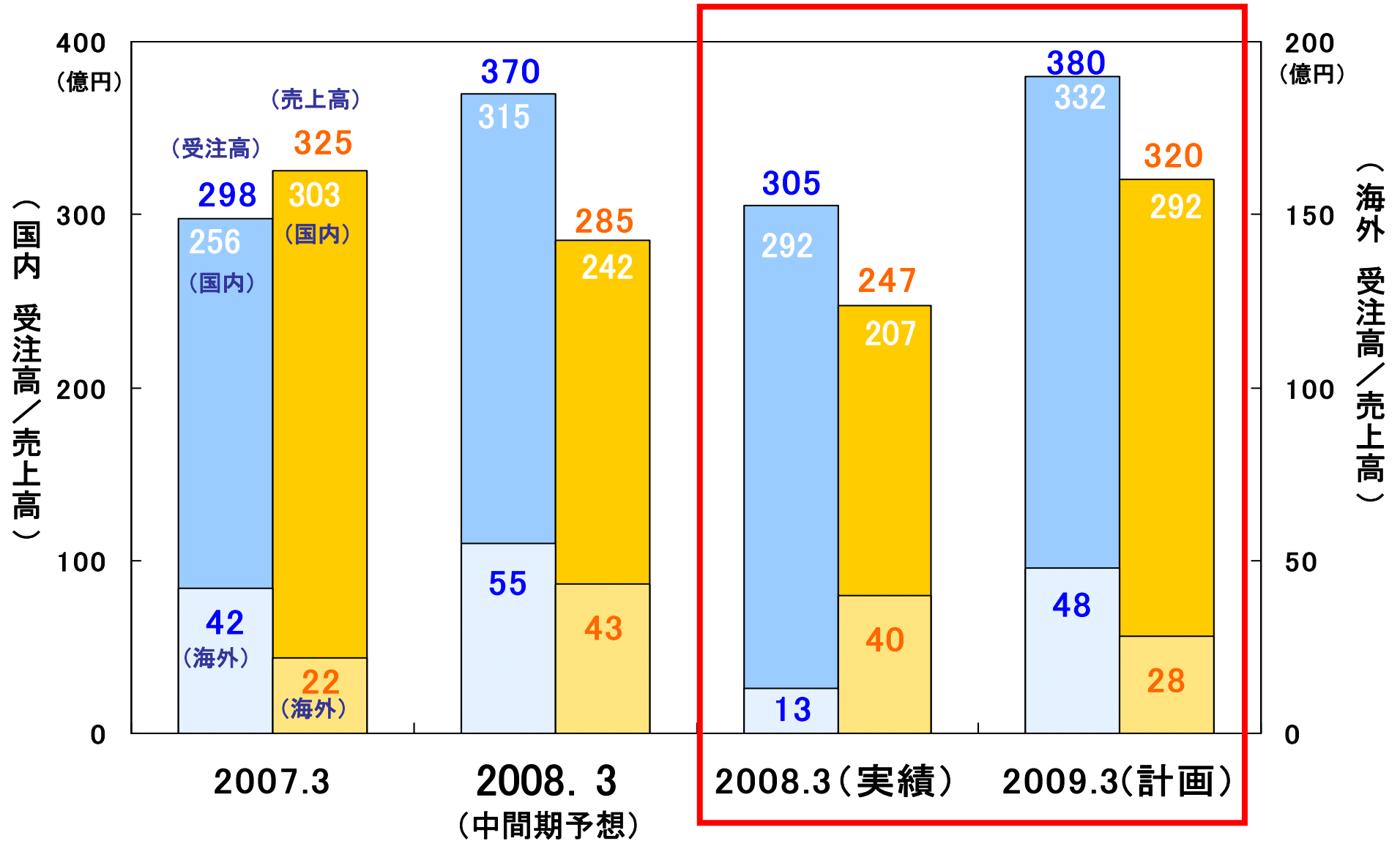
09年3月期計画 経常利益増減分析(要因別)



09年3月期計画 経常利益増減分析(事業別)



電子産業向 受注高／売上高推移



08年3月期 要約貸借対照表

(単位：億円)

| 資産の部 | 07.3 | 08.3 | 差 | 負債の部 | 07.3 | 08.3 | 差 |
|--------------|------------|------------|--------------|----------------|------------|------------|--------------|
| 流動資産 | | | | 流動負債 | | | |
| 現金・預金 | 64 | 86 | + 21 | 支払手形・買掛金 | 228 | 167 | △ 61 |
| 受取手形・売掛金 | 418 | 296 | △ 121 | 短期借入金 | 92 | 86 | △ 6 |
| たな卸資産 | 86 | 80 | △ 6 | その他 | 91 | 72 | △ 19 |
| その他 | 25 | 17 | △ 8 | 流動負債計 | 411 | 325 | △ 86 |
| 流動資産計 | 594 | 480 | △ 114 | 固定負債 | | | |
| 固定資産 | | | | 長期借入金 | 37 | 24 | △ 12 |
| 建物及び構築物 | 76 | 75 | △ 0 | その他 | 48 | 35 | △ 13 |
| 機械装置及び運搬具 | 9 | 29 | + 19 | 固定負債計 | 85 | 59 | △ 26 |
| 土地 | 123 | 123 | ± 0 | 負債計 | 497 | 384 | △ 112 |
| 建設仮勘定 | 8 | 21 | + 13 | 純資産の部 | | | |
| その他・無形固定資産 | 12 | 12 | + 0 | 資本金 | 82 | 82 | — |
| 投資等 | 51 | 33 | △ 18 | 剰余金等 | 288 | 303 | + 15 |
| 固定資産計 | 282 | 296 | + 14 | 評価・換算差額等 | 5 | 2 | △ 2 |
| 資産合計 | 877 | 777 | △ 99 | 少数株主持分 | 3 | 4 | + 0 |
| | | | | 純資産計 | 379 | 392 | + 13 |
| | | | | 負債・資本合計 | 877 | 777 | △ 99 |

主な指標

(単位: 億円)

| | 2008年3月期 | 2009年3月期(計画) |
|---------|----------|--------------|
| 設備投資 | 44 | 29 |
| 技術研究費 | 19 | 22 |
| 減価償却費 | 13 | 16 |
| 有利子負債 | 111 | 146 |
| 従業員数(人) | 1,635 | 1,670 |
| 年間配当(円) | 12.0 | 12.0 |

本日はご出席頂きまして
誠にありがとうございました。

(お問合せ先)

オルガノ株式会社

〒136-8631 東京都江東区新砂1-2-8

経営企画部 企画グループ

TEL 03-5635-5111

FAX 03-3699-7240

URL <http://www.organo.co.jp>

本資料には現時点における経営陣の将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれております。リスクや不確定要因により実際の業績が記載の予測と異なる可能性があります。